



## Referat af Hovedbestyrelsesmøde afholdt

onsdag den 28. januar 2026 kl. 19.30 online.

Kastrup, den 14. februar 2026

### Dagsorden:

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat af HB-mødet den 16. november 2025
3. Mailafstemninger siden sidste HB-møde
4. Kort orientering om personalesag
5. Skal Dansk Skak Union støtte økonomisk op om Ukraines sagsanlæg ved CAS
6. Professionalisering af ledelsesfunktioner – sekretariat
7. Eventuelt

### Deltagere:

**FU-medlemmer:** Poul Jacobsen (PJ), Poul Guldbæk Olesen (PGO), Jesper Scherling Fris (JF), Christian Thelin (CT) og Palle Halkier Jørgensen (PHJ)

**Hovedkredsrepræsentanter:** Holger Lodahl, 1. hk (HL)\*\*\*, Niels Steen Larsen, 2. hk (NSL), Michael Nielsen, 3. hk (MN), Søren Krabbenhøft, SJ. hk (SK), Claus Andersen, 6. hk (CA)\*\*, Bjarne Sønderstrup, 7. hk (BS), Birger Hagstrøm, 8. hk (BH)\*\*, Morten Fabrin, 9. hk (MF)  
Alle deltagere har 1 stemme undtagen \*\*, som har to stemmer og \*\*\*, som har tre stemmer.  
Som observatør uden stemmeret deltog Reto Utiger Sørensen.

### REFERAT:

#### 1. Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

#### 2. Godkendelse af referat af HB-mødet den 16. november 2025

Referatet blev godkendt.

#### 3. Mailafstemninger siden sidste HB-møde

Forslaget til nyt reglement for DM for kvinder har været til mailafstemning. Der var ingen stemmer imod og 15 stemmer for. På mødet stemte endvidere MN og PHJ for, så reglementet blev godkendt med samtlige 17 stemmer for.

#### 4. Kort orientering om personalesag

Punktet blev drøftet uden for referat.

# Dansk Skak Union

## 5. Skal Dansk Skak Union støtte økonomisk op om Ukraines sagsanlæg ved CAS

Ukraine vil forsøge at få omstødt FIDEs beslutning om at tillade Ruslands og Belarus' deltagelse i turneringer igen. HL spurgte til PJs vurdering af vigtigheden af støtten. PJ mente, at den økonomiske støtte ville have betydning, men forventede ikke juridisk betydning for selve sagen. HB godkendte enstemmigt at støtte sagsanlægget økonomisk ved bevilling af 1.000 Euro.

## 6. Professionalisering af ledelsesfunktioner – sekretariat

CT tilføjede til de udsendte bilag, at DIFs udviklingschef Karin Ingemann vil vende tilbage i uge 6 med forslag til mødedatoer. DIF hjælper både forbund, der er medlemmer af DIF og forbund udenfor og har stor erfaring i organisationsudvikling.

HL efterlyste bl.a. oplysninger om teknisk udvikling med hensyn til turneringer og medlemsændringer. PJ svarede hertil, at vi fortsætter det igangværende projekt om IT-udviklingen.

MF frarådede unødvendig central støtte til klubbers og hovedkredsers velfungerende turneringer og frarådede endvidere ansættelse af studentermedhjælpere, der i sagens natur kun kan være med kortvarigt. Han frygtede for bureaukratisering og tidkrævende løbende kommunikation, og manglende ekspertise til fundraising. Ingen sponsorer vil betale for drift af et sekretariat, og udgifterne er sikre, men indtægterne højst usikre. Hidtidig frivillig arbejdskraft kan springe fra, når andre skal aflønnes.

CT anførte, at alle professionelle forbund både kan finde sponsorer og frivillig arbejdskraft. BS fremhævede den positive medlemsudvikling i Aalborg Skakforening på baggrund af bl.a. organiseret undervisning. De nye medlemmer interesserer sig for kerneydelserne. De centrale kampagner har derimod intet givet, og udviklingen skal ske i klubberne, hvor der lokalt skal kunne tilbydes et klubliv.

CT argumenterede for nødvendigheden af at tænke på hele Skak-Danmark. En halvtidsmedarbejder alene skaffer ikke 2.000 nye medlemmer, men det er et skridt i den rigtige retning, og vi skal gå fremad og ikke baglæns.

PJ nævnte, at FU bruger mange ressourcer på at hjælpe klubberne ved besvarelse af spørgsmål. Indtægterne kan være svære at gisne om. Det bliver stadigt sværere at skaffe frivilligere ledere til både klubber, hovedkredse, HB og FU. Vi skal blive langt bedre til at skaffe medieomtale, hvilket kræver et stort arbejde. Et sekretariat skal konstant udvikle sig, og vi skal trinvist evaluere, om resultaterne lever op til forventningerne.

HL fandt, at der bør evalueres efter 1 år.

BS bemærkede, at hvis finansieringen skal ske over kontingentet, kræver det målbare resultater.

CA roste CT og PJ for at have rykket sig på nogle af de stillede spørgsmål, men mere konkretisering er fortsat nødvendig, bl.a. med hensyn til opgavefordelingen mellem ansatte og FU. Medlemmernes aldersfordeling medfører, at vi skal have nye medlemmer for bare at holde medlemstallet.

CT var meget enig med HL i forhold til evaluering.

## Dansk Skak Union

BH viderebragte ros fra Jacob Werner om de skriftlige oplæg. Der skal ikke diskuteres enkelte detaljer i en jobbeskrivelse. Det skal besluttes, om vi skal have et sekretariat eller ej, og vi skal ikke diskutere petitesseer. Selvfølgelig kan dette ikke gå galt, og det er den vej, vi skal.

MF påpegede vort faldende medlemstal. Det er i de store byer, det går fremad og i de mindre samfund, det er svært. Arven efter Niels Christian Jørgensen var i testamentet motiveret med at skulle skaffe flere medlemmer til klubberne. Flere forbund under DIF med lignende medlemstal som DSUs har også haft nedgang de seneste år, f.eks. petanque, bowling, bueskydning og keglesport.

CT påpegede, at masser af mennesker spiller skak, i modsætning til de nævnte sportsgrene. Vi skal have fortalt historien om, at det er fedt at være medlem af en skakklub, og at det er federe end bare at spille på nettet eller på cafeer.

PJ nævnte, at der er behov for længere evalueringstid end kun 1 år, som er ingenting. Det tager længere tid at løbe i gang, men han kunne godt forstå bekymringerne. Han takkede for rosen fra 8. hk og fra CA. Vi vil gerne have flere øjne på, men vi bevæger os den rigtige vej.

PGO ville holde lav profil, da han er på vej ud af FU. Vi skal have flere medlemmer og skal optimere den daglige drift. Han efterlyste forslag til alternativer fra MF og BS. Klubberne lukker, og vi må gøre noget. Unionen har engang haft en slags lønnet sekretariat i Bjørn Laursen, som stod for Skakbladets ekspedition samt medlems- og ratingkartoteket, og det fungerede godt til gavn for unionens mange turneringsledere og hovedkredsens kartoteksansvarlige. Vi skal starte i det små og så evaluere efter et halvt år.

HL anbefalede at evaluere efter 1 år. Vi har historisk været for dårlige til at evaluere, hvilket der er ærgerlige eksempler på.

BS genkendte billedet af, at medlemmerne forsvinder, og specielt de unge er svære at holde på; måske er spillet for svært. Argumenterne mod et sekretariat bør ikke nedgøres.

CT nævnte, at der bør evalueres løbende og ikke kun efter 1 år. Hvad er det bedste, der kan ske? Vore tilbud til de 17-35 årige er ikke gode nok. Mange af dem melder sig ud efter meget kort tids medlemskab.

NSL går ind for et sekretariat efter tidligere at have været skeptisk, men oplæggene har været gode. Måske skaffer et sekretariat ikke medlemmer her og nu, men FU skal aflastes, og vi skal i gang. I vore klubber vil vi sætte gang i ideudveksling, men det er svært. Vi skal være meget præcise i vores oplæg til delegeretmødet om, hvad vi vil, og hvad der bør stemmes. De afsatte penge skal bruges til formålet.

PJ anførte, at en udviklingskonsulent ikke behøver at være en ansat. Han selv eller andre FU-medlemmer kan f. eks. sagtens tage ud i landet, hvis FU bliver aflastet for nogle af sine opgaver. I Niels Christian Jørgensens testamente står, at arven skal bruges til at "skaffe flere klubmedlemmer".

Poul Jacobsen foreslog herefter, at FU på HBs vegne udarbejder et oplæg til etablering af et sekretariat, som sættes til afstemning på delegeretmøde i 2026.

Imod stemte BS og MF (2 stemmer)

## **Dansk Skak Union**

Blankt stemte HL (3 stemmer)

For stemte resten (12 stemmer)

Forslaget var herefter vedtaget.

BS spurgte, om der til delegeretmødet stilles forslag om kontingentstigning.

PJ svarede hertil, at der ikke er taget stilling til, om en kontingentstigning skal finansiere sekretariatet. Det er i første omgang tanken at finansiere det som skitseret i CTs oplæg over egenkapitalen, besparelser og genererede fonds- og sponsorindtægter.

### **7.Eventuelt**

PJ oplyste, at Skaknævnet har truffet afgørelse i en sag fra 1. division mellem Odysseus og Ishøj om mobiltelefon.

CA oplyste, at der I den forløbne weekend har været afholdt et dommerkursus i Viby med over 30 deltagere.

På forretningsudvalgets vegne

Christian Thelin